

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

RÉGION DE MÉGANTIC

RAPPORT ANNUEL 2025-2026







L'équipe de la SADC région de Mégantic

administrateurs

Nancy Bélanger	siège #1 industrie
Mireille Chabot	siège #2 tourisme
Christine Dubé	siège #9 communautaire
Emmanuelle Fredette	siège #14 secteurs 8 à 13
Janot Gosselin	siège #13 santé & serv. sociaux
Pascal Hallé	siège #5 commerce
Cyndia Lacasse	siège #8 travailleur / bénévole
Pierre Latulippe	siège #7 secteurs 1 à 6
Sébastien Marchand	siège #6 finance
Rosalie Michaud-Gosselin	siège #11 éducation
Pierre Paquet	siège #10 culture
Isabelle Rioux	siège #12 environnement
Francis Robert	siège #4 service
...vacant...	siège #3 agroforestier

employés

Isabelle Beaudoin	conseillère aux entreprises
Marc Cantin	directeur général
Sophie Giroux	agente de suivi
Yves Nadeau	directeur aux investissements
Sonia Pagé	agente de développement local et communications
Mélissa Turcotte	adjointe administrative

Table des matières

2

Mot du président et du directeur général

4

Fonds d'investissement

6

Fonds de développement local

8

Projets et implications

12

Ouvertures officielles / inaugurations / représentations



Mot du président et du directeur général

L'année 2025-2026 s'est inscrite dans un contexte marqué à la fois par la continuité et par l'adaptation. Pour la SADC région de Mégantic, elle a surtout été une année de consolidation stratégique, de renforcement de nos capacités d'intervention et d'approfondissement de nos collaborations sur le territoire. Dans un environnement économique en transformation, notre organisation a poursuivi sa

mission avec rigueur, engagement et sens des responsabilités : soutenir les entreprises, accompagner les entrepreneurs et contribuer activement à la vitalité économique de notre collectivité.

Portée par un conseil d'administration mobilisé et une équipe professionnelle profondément enracinée dans le milieu, la SADC a continué de jouer un rôle structurant au sein de l'écosystème de développement économique local. Le leadership exercé par le conseil, appuyé par une gouvernance claire et des commissions pleinement investies dans leurs champs de compétence, nous a permis de maintenir une capacité d'action cohérente, alignée sur les priorités du territoire et sur les orientations de notre planification stratégique 2024-2029.

« soutenir les entreprises,
accompagner les entrepreneurs
et contribuer activement à la
vitalité économique de notre
collectivité »

À travers nos actions, nous avons cherché à répondre de manière concrète aux besoins des entreprises, qu'il s'agisse de projets de démarrage, de croissance, de transfert ou de modernisation, tout en tenant compte des défis liés à la main-d'œuvre, à la productivité, à la transition numérique et au développement durable.

L'année 2025-2026 a également été marquée par la poursuite de la mise en œuvre du programme Renforcement des capacités, qui constitue un levier important pour assurer la pérennité et l'efficacité de nos interventions. Ce cadre a permis de consolider nos ressources internes, de soutenir l'amélioration continue de nos pratiques et de renforcer notre capacité à répondre à des mandats de plus en plus complexes.

En développement économique local, la SADC a poursuivi son engagement dans plusieurs projets structurants au bénéfice du territoire, en collaboration étroite avec la Ville de Lac-Mégantic, la MRC du Granit et de nombreux autres partenaires. Ces projets témoignent d'une volonté partagée de bâtir une économie résiliente, innovante et adaptée aux réalités locales. Parallèlement, l'année a été marquée par des travaux importants en matière de gouvernance, notamment avec l'intégration progressive des principes ESG dans nos politiques et nos outils d'analyse. Cette démarche vient renforcer la cohérence entre notre mission, nos valeurs et nos pratiques.

Alors que nous regardons vers l'avenir, nous demeurons convaincus que la force de la SADC région de Mégantic réside dans sa capacité à rassembler, à écouter et à agir avec vision. C'est avec cette conviction que nous abordons les prochaines années, déterminés à poursuivre notre contribution au dynamisme économique et social de notre région.

Nous tenons à remercier sincèrement les membres bénévoles du conseil d'administration, les employés de la SADC, les partenaires et l'ensemble des entrepreneurs pour leur engagement et leur confiance.



Sébastien Marchand, président



Marc Cantin, directeur général

crédit photo : Numera



Fonds d'investissement

L'année 2025-2026 a encore été très active au niveau du financement, égalant presque le record de l'an dernier. On peut remarquer que les motifs d'intervention des prêts ont été plus répartis que dans les dernières années. Mentionnons aussi que de nombreuses heures d'accompagnement en aide technique et services-conseils ont été consacrées aux entrepreneurs de la région, un soutien de proximité et une expertise très appréciés !

Fonds Régulier

712 500 \$

17 prêts

Motif d'intervention

Acquisition	2 prêts	100 000 \$
Démarrage	4	132 500 \$
Expansion	5	237 500 \$
Modernisation	4	142 500 \$
Relève	2	100 000 \$

Secteur d'activités

Service	14 prêts	612 500 \$
Tourisme	2	75 000 \$
Manufacturier	1	25 000 \$

Fonds Horizon

233 500 \$

7 prêts

Motif d'intervention

Démarrage	3 prêts	83 500 \$
Expansion	3	112 500 \$
Modernisation	1	37 500 \$

Secteur d'activités

Service	3 prêts	107 500 \$
Tourisme	3	101 000 \$
Manufacturier	1	25 000 \$

Fonds Stratégie jeunesse

90 000 \$

4 prêts

Motif d'intervention

Démarrage	1 prêt	25 000 \$
Expansion	1	25 000 \$
Modernisation	1	25 000 \$
Relève	1	15 000 \$

Secteur d'activités

Service	1 prêt	25 000 \$
Commerce	2	40 000 \$
Agro-forestier	1	25 000 \$

Fonds Stratégie transfert

125 000 \$

4 prêts

Motif d'intervention

Relève	4 prêts	125 000 \$
--------	---------	------------

Secteur d'activités

Service	4 prêts	125 000 \$
---------	---------	------------

Fonds Stratégie verte et numérique

55 000 \$

2 prêts

Motif d'intervention

Modernisation	Stratégie verte	
	1 prêt	30 000 \$
Modernisation	Stratégie numérique	
	1 prêt	25 000 \$

Secteur d'activités

Service	2 prêts	55 000 \$
---------	---------	-----------

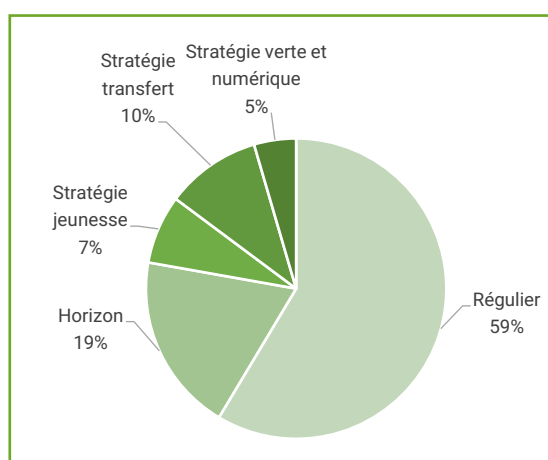


Total des prêts décaissés

1 216 000 \$ **34 prêts**

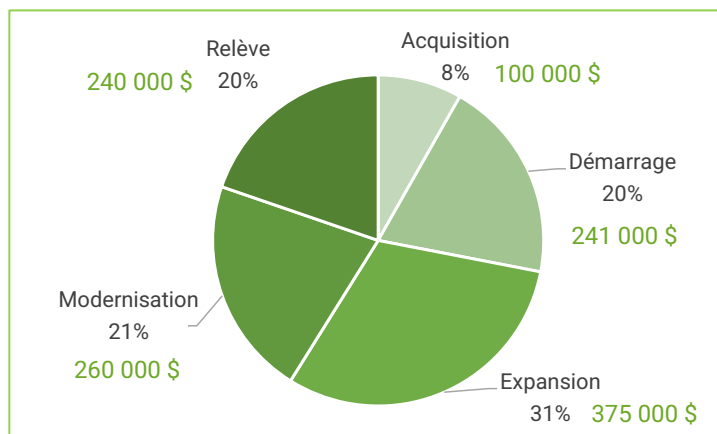
retombées locales **8 530 868 \$**

répartition des fonds

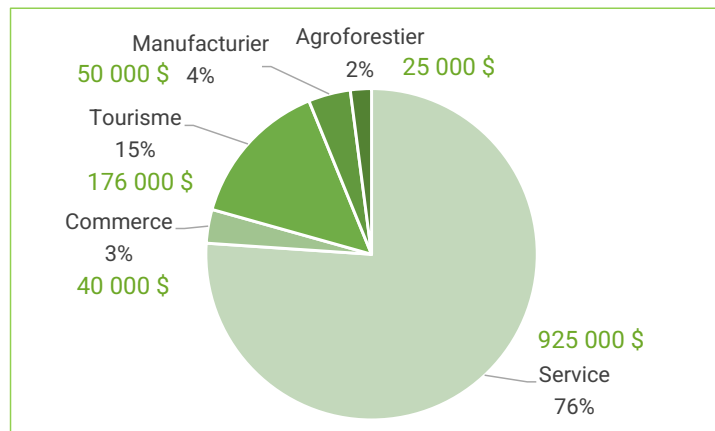


Fonds combinés

Motif d'intervention



Secteur d'activités



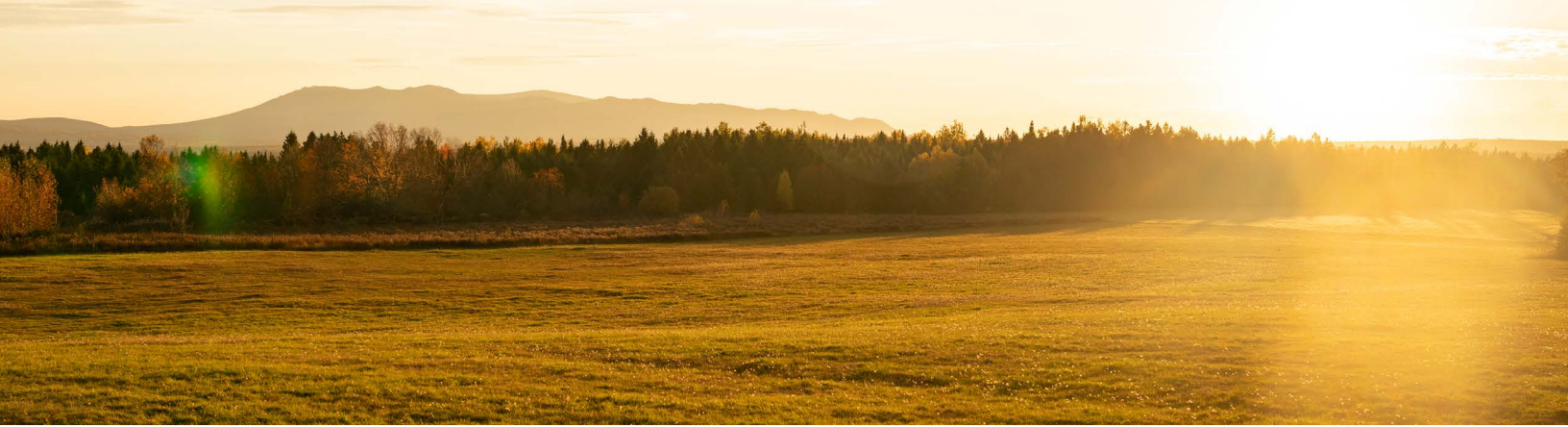
faits saillants

114 emplois créés ou maintenus

10 667 \$ investissement de la SADC par emploi

158 dossiers actifs

115 clients

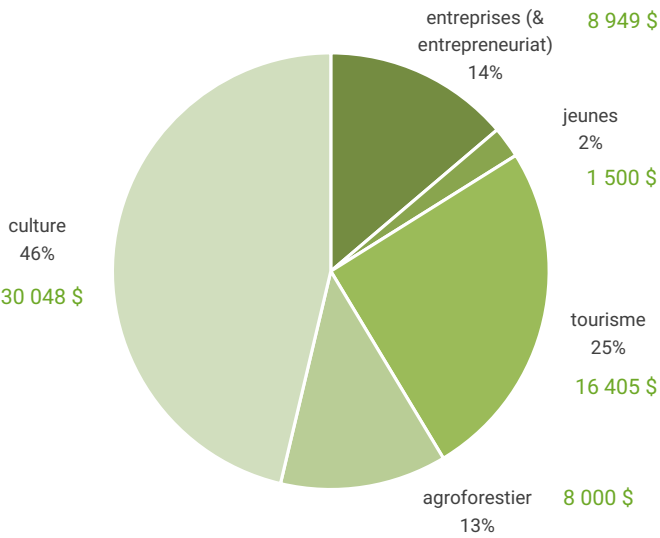


Fonds de développement local

Le fonds de développement local vise à soutenir des projets de développement local ayant un impact économique dans la collectivité, contribuant à améliorer la qualité de vie du territoire et à dynamiser le milieu. Les projets soutenus doivent répondre à des enjeux identifiés dans le plan d’action annuel de la SADC ou à des besoins de la collectivité reliés à l’économie.

Total combiné 64 902 \$

retombées locales
404 755 \$



Initiatives locales

Grâce à la Mesure d’intervention locale (MIL), la SADC a investi **40 000 \$** au courant de l’année pour la mise en oeuvre ou la continuité de projets qui répondent à des enjeux du territoire.

Dégustez Mégantic (circuit agrotouristique)	8 000 \$
Défi OSEntreprendre	350 \$
Projet recherche commerces proximité	8 062 \$
Expériences Affaires Mégantic	8 588 \$
Quartier Artisan - cohorte régionale	15 000 \$

Projets du milieu

24 902 \$ ont été accordés pour soutenir des initiatives provenant d’organismes de la région ou des projets auxquels la SADC collabore.

Site web - Festival Colline	7 000 \$
Mini Compostelle Mégantic - capsules vidéo	817 \$
Coopérative initiation entrepreneuriat collectif - CIEC	500 \$
Quartier Artisan - mandat accompagnement CDRQ	7 524 \$
Place aux jeunes	1 000 \$
Chapelle du rang 1	7 524 \$
Défi OSEntreprendre - régional	537 \$

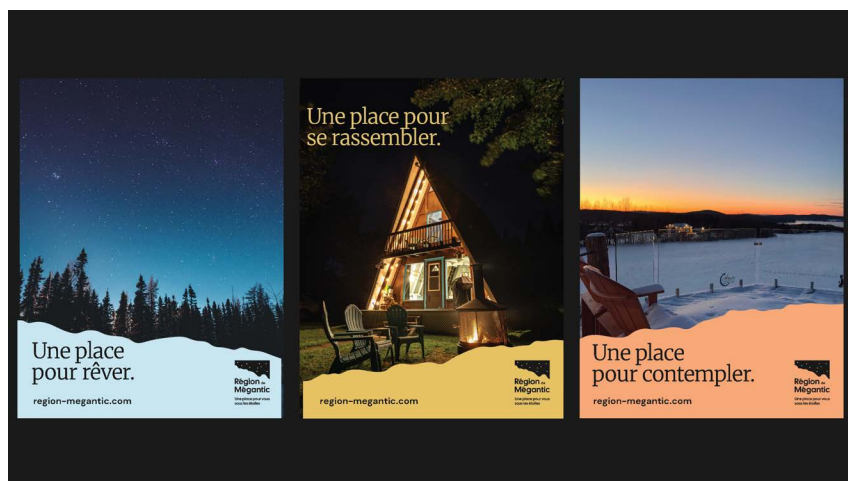
Projets / Implications

Notre organisme initie, coordonne ou s'implique dans la mise en oeuvre de projets significatifs pour la vitalité économique et sociale de son milieu. Voici quelques faits saillants de l'année 2025-2026.

Attractivité région de Mégantic

La SADC a participé au comité de travail pour le développement d'une nouvelle image de marque pour la région. La firme Beauvoir a réalisé le mandat d'élaborer l'environnement visuel (y compris les couleurs, les polices, le logo, le traitement photographique et les normes graphiques), de créer un slogan et de proposer divers outils de promotion.

L'image de marque a été dévoilée en mars au Parc du lac Aylmer à Stratford.



CIEC (Coopérative d'initiation à l'entrepreneuriat collectif)

En plus d'une contribution financière, la SADC collabore au comité local et partage des conseils au niveau des communications pour aider les jeunes dans leur gestion et promotion. La Coopérative d'initiation à l'entrepreneuriat collectif permet à une dizaine de jeunes de 13 à 17 ans de vivre une première expérience de travail et de développer leur fibre entrepreneuriale pendant l'été.



Projets / Implications

CIMERI

En 2025-2026, la SADC région de Mégantic a poursuivi son engagement dans le projet CIMERI, un carrefour d'innovation dédié aux microréseaux d'énergies renouvelables et intelligents, porté par la Ville de Lac-Mégantic et l'Université de Sherbrooke. L'année a été marquée par une participation active aux travaux de structuration du modèle d'affaires, à la concertation des partenaires et au renforcement des capacités d'intervention économique.

Cette contribution stratégique vise à maximiser les retombées entrepreneuriales du projet, à soutenir l'émergence d'entreprises innovantes et à positionner le territoire comme pôle d'expertise en transition énergétique.

Lancement officiel du Carrefour d'Innovation sur les Microréseaux d'Énergies Renouvelables Intelligents août 2025



Au lancement :
Nathalie Michaud, présidente du c.a. de Quartier Artisan
Sarah Girouard, directrice de Quartier Artisan
Marc Cantin, directeur général SADC
Janot Gosselin, vice-président du c.a. de la SADC

Cohorte locale pour Quartier Artisan

Par son apport financier substantiel, la SADC a initié un projet pilote pour le développement entrepreneurial des artisans professionnels locaux grâce à un partenariat avec Quartier Artisan.

Lancé en février, le parcours prévu sur cinq mois offre à 8 artisans-entrepreneurs de la MRC du Granit des ateliers de formation de soir et de fin de semaine sur des aspects reliés à la gestion entrepreneuriale, combinés à des séances de codéveloppement et du coaching individuel.

Les principaux objectifs de ce parcours visent à clarifier leur vision et leurs orientations stratégiques, à structurer leur modèle d'affaires et d'opérations, ainsi qu'à briser l'isolement et consolider un réseau professionnel solide tout en amplifiant l'identité artisanale de la région.

Les entreprises participantes n'ont eu à déboursier qu'un montant de 300 \$ pour près de 60 heures d'accompagnement entrepreneurial structurant.



Défi OSEntreprendre 27^e édition

13 dossiers de candidatures ont été déposés au niveau local dans les diverses catégories du concours Défi OSEntreprendre. Un événement 5à7 a révélé les lauréats de la 27^e édition pour la MRC du Granit. La coordination du comité local est assumée par la SADC.



Dégustez Mégantic, une virée qui goûte le ciel

L'organisation de la 3^e édition du circuit touristique gourmand qui se tient le premier week-end d'octobre s'est conclue par un beau succès tant par l'achalandage que par les ventes réalisées par les 15 producteurs ou transformateurs participants. Cet événement agroalimentaire se positionne de plus en plus comme un incontournable dans la région !

La SADC s'implique activement dans la préparation et le déploiement de [Dégustez Mégantic](#).



Événement RH en action

En remplacement du Gala Reconnaissance employés-employeurs, le comité organisateur a créé l'événement « RH en action » pour des outils concrets en gestion des ressources humaines. Dans un premier temps, des ateliers pratiques ont été proposés soit pour les propriétaires d'entreprise et gestionnaires RH, soit pour les organismes, OBNL et municipalités avec un sujet spécifique correspondant. Une conférence de Jean-François Bertholet intitulée « L'engagement des équipes dans un monde du travail en transformation » a réuni tous les participants pour terminer l'après-midi.



Comité organisateur : Sylvie Deveau - Destination Lac-Mégantic, Sonia Pagé - SADC, Jérôme Poulin - SAE Estrie, Jean-François Bertholet - conférencier, Andrea Lopivic - MRC, Amélie Isabel - CCIRM, Kim Turmel - Services Québec



avril 2025

Expérience Affaires Mégantic

En 2025-2026, la SADC a soutenu la Coopérative de solidarité Expérience Affaires Mégantic dans la consolidation de son modèle et la recherche de solutions financières durables. Ce projet collectif vise à structurer une offre de tourisme d'affaires, fondée sur les forces distinctives du territoire. L'accompagnement de la SADC a contribué à renforcer la gouvernance, à appuyer les démarches auprès des partenaires et à favoriser la tenue d'événements d'affaires au bénéfice des entreprises locales. Les retombées se traduisent par une meilleure attractivité régionale, un maillage accru et des occasions économiques concrètes pour le milieu.

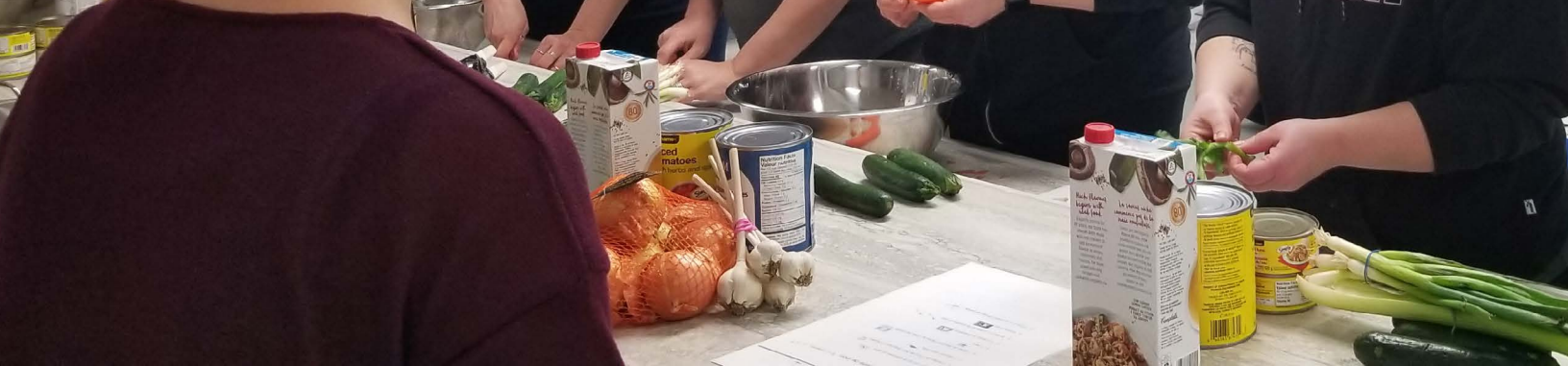
Mentorat d'affaires

Malgré la cessation des activités du Réseau Mentorat auquel la cellule de mentorat de la région de Mégantic était affiliée, les opérations courantes au niveau local n'ont pas été affectées. Ainsi, au courant de l'année 2025-2026, deux jumelages ont pris fin et quatre nouveaux ont débuté, ce qui porte le total de jumelages actifs à 7. Coordonné par la SADC, ce service gratuit et confidentiel est offert aux entrepreneurs de toute la MRC, peu importe le type d'entreprise ou leur nombre d'années en affaires.

Projet de recherche sur les commerces de proximité – autre volet

En collaboration avec l'Université du Québec à Trois-Rivières, une recherche a été menée afin de permettre à la SADC de bonifier son offre de services et d'adapter les mécanismes d'accompagnement ciblant plus précisément les besoins des entrepreneurs.

Ainsi, la recherche visait à identifier les leviers et les freins à l'intention de création ou de reprise d'entreprises afin d'encourager la relève dans les commerces de proximité et à mieux comprendre les motivations et préoccupations des propriétaires actuels en matière de transmission de leur commerce. Le rapport final sera disponible en 2026.



Système alimentaire territorial du Granit (SAT)

Encore une année remplie d'initiatives, de rencontres de comités de travail et de réflexion pour continuer à améliorer le SAT ! De plus, un travail rigoureux a occupé une bonne partie de l'année pour la rédaction du prochain plan d'action 2026-2027-2028 et pour l'organisation du deuxième Forum SAT tenu en janvier.

La SADC maintient son implication au comité de pilotage et dans la gestion administrative du projet qui a pour but de travailler collectivement à optimiser les composantes du système alimentaire local, soit production, transformation, distribution, consommation et valorisation des matières résiduelles.

Quelques faits saillants de l'année : ateliers d'initiation aux cuisines collectives, Forum SAT à Audet, rencontre découverte pour susciter des maillages entre les acheteurs professionnels de la MRC du Granit et les producteurs locaux.



Comité organisateur / comité de pilotage : Nathalie Lemay et Chantale Clusiaux - CIUSSS-Estrie, Isabelle Couturier chargée de projet, Sonia Pagé - SADC, Yianne Couturier - CDC du Granit, Alexe Côté - MRC du Granit, Kathrine Therrien - Constellation du Granit



janvier 2025

Ouvertures officielles / Inaugurations / Représentations

Il nous fait toujours plaisir d'être présent lors d'ouvertures officielles de nos clients, d'inaugurations de projets que nous avons soutenus financièrement ou à des activités en lien avec nos partenaires. Dans certains cas, la SADC a offert un soutien technique dans les communications et l'organisation de ces activités.



mai 2025

Mini Compostelle
Lancement signalisation «sans trace»



Gîte champêtre Chesham
Ouverture officielle



février 2026

Jardin d'enfants Cassiopée
Ouverture officielle / travaux d'agrandissement





Visite de la CBDC Restigouche (N.B.) dans le cadre de la collaboration au projet Optez pour le Talent

avril 2025

Visite de représentants de la CEDEC, organisme qui œuvre à stimuler le développement économique et l'employabilité, notamment auprès des communautés anglophones du Québec.

octobre 2025



septembre 2025

Journée CDRQ :
AGA - portrait économie sociale -
innovation sociale et initiatives

AGA de Détail Québec
Dévoilement du Portrait de maturité
numérique du commerce détail

novembre 2025



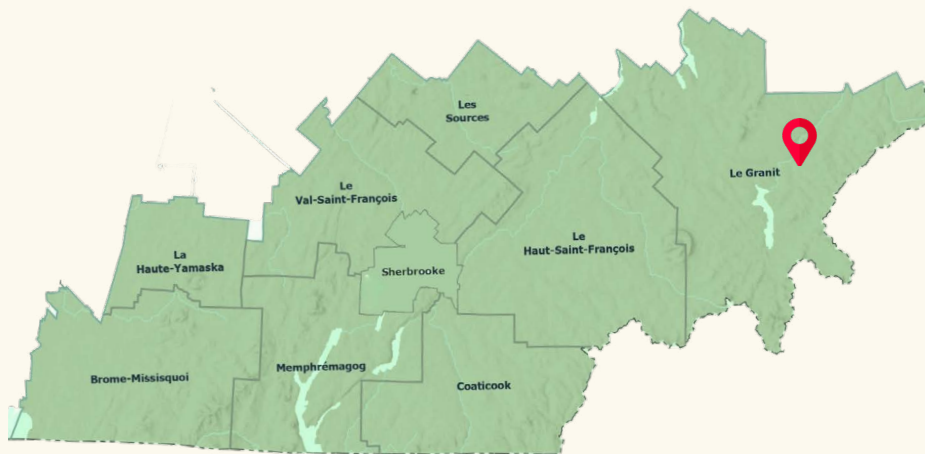
Rencontres estrieennes de
l'entrepreneuriat artistique

juin 2025



Tournoi de golf CCIRM
années '80
promotion des services et
du mentorat





4336 rue Laval
Lac-Mégantic Qc G6B 1B8



sadcmegetic.ca

Le gouvernement du Canada appuie les SADC et les CAE



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

« Devenir
un partenaire
incontournable
du développement
durable des entre-
prises et de la collectivité
en plaçant l'innovation, l'agi-
lité, la souplesse et l'approche
humaine au cœur de toutes nos
interventions. »