

SADC

Société
d'aide au développement
de la collectivité

DE LA RÉGION
DE MÉGANTIC

RAPPORT ANNUEL 2024 2025





« Devenir un partenaire incontournable du développement durable des entreprises et de la collectivité en plaçant l'innovation, l'agilité, la souplesse et l'approche humaine au cœur de toutes nos interventions. »

Table des matières

- 2 Mot du président et du directeur général
- 4 Fonds d'investissement
- 6 Fonds de développement local
- 7 Projets et implications
- 14 Ouvertures officielles / inaugurations
- 15 Conseil d'administration / employés

Mot du président et du directeur général

Nous sommes ravis de vous présenter le rapport annuel 2024-2025, une année exceptionnelle marquée par des réalisations remarquables et une croissance soutenue. Grâce à l'engagement et à la collaboration de tous, nous avons pu atteindre des sommets inédits et renforcer notre position en tant que partenaire incontournable du développement durable des entreprises d'ici et de notre collectivité.

L'accompagnement et l'aide technique ont été au cœur de nos interventions cette année. Notre équipe dévouée a consacré de nombreuses heures au suivi des dossiers, à l'analyse, aux services-conseils et à l'aide technique, tant pour nos clients que pour les non-clients. Nous avons soutenu des projets d'affaires à divers stades, en offrant une expertise pointue et en établissant des partenariats avec des ressources spécialisées lorsque nécessaire. Nos efforts ont permis de créer et de maintenir de nombreux emplois, contribuant ainsi à la vitalité économique de notre région.

« Nous avons enregistré un montant record en prêts déboursés, témoignant de notre capacité à répondre aux besoins des entrepreneurs et à soutenir leurs initiatives. »

Le financement a également été un pilier essentiel de notre action en 2024-2025. Nous avons enregistré un montant record en prêts déboursés, témoignant de notre capacité à répondre aux besoins des entrepreneurs et à soutenir leurs initiatives. Le fonds Horizon, créé pour favoriser le développe-

ment économique durable, a offert des modalités avantageuses et concurrentielles, permettant à de nombreuses petites entreprises de la région de Mégantic de prospérer.

Cette année marquait le début de notre nouvelle entente avec Développement économique Canada pour les régions du Québec et le lancement du programme de renforcement des capacités. Ce programme nous permet d'accentuer nos interventions en développement économique local et en aide technique à nos entrepreneurs. S'ajoute à cela de nouveaux outils financiers conçus pour soutenir divers aspects du développement des entreprises.

Le **Fonds Stratégie numérique** facilite l'adoption de technologies numériques telles que les systèmes de gestion et la cybersécurité. Le **Fonds Stratégie verte** encourage les pratiques écoresponsables et l'implantation de technologies propres pour, par exemple, améliorer l'efficacité énergétique et réduire les émissions de gaz à effet de serre. Enfin, le **Fonds Stratégie transfert** aide à la relève et à l'acquisition d'entreprises, assurant ainsi la continuité et la croissance des activités économiques locales.



Le développement économique local demeure au centre de nos préoccupations. Nous avons initié, coordonné et participé à des projets significatifs pour la vitalité économique et sociale de notre milieu. Parmi les faits saillants de l'année, nous pouvons citer le Grand Salon Info-citoyen, le Cocktail des nouveaux entrepreneurs, et le développement du Carrefour d'innovation sur les microréseaux d'énergies renouvelables et intelligents. Nous avons également poursuivi notre travail d'accompagnement et de sensibilisation au tourisme durable, en organisant des conférences et des panels avec des entreprises locales. Notre implication dans le système alimentaire territorial du Granit et le projet de recherche sur les commerces de proximité a permis de renforcer les composantes de notre système alimentaire et d'optimiser la maturité numérique des commerces de la région.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à tous ceux qui ont contribué à ces succès. Merci aux entrepreneurs pour leur confiance et leur détermination, aux partenaires pour leur soutien indéfectible, aux membres du conseil d'administration pour leur engagement et leur vision, et à notre équipe pour leur travail acharné et leur dévouement. Nous remercions également notre bailleur de fonds principal, Développement économique Canada, pour son appui essentiel à la réalisation de nos projets.

En octobre 2024, la SADC région de Mégantic a célébré ses 40 ans d'existence. Cet anniversaire a été souligné très sobrement par des publications sur les réseaux sociaux, témoignant de notre engagement continu envers le développement durable des entreprises et de la collectivité. Grâce aux nombreux administrateurs bénévoles qui se sont impliqués et aux différents employés au fil du temps, l'équipe de la SADC a fait une différence pour le développement économique local et le succès de nombreux projets d'affaires et collectifs. Depuis 40 ans, c'est un total de 37,5 millions de dollars que notre organisme a accordé en prêts ou en contributions.

Ensemble, nous avons vécu une année 2024-2025 exceptionnelle et nous sommes impatients de poursuivre sur cette lancée pour continuer à innover, à nous adapter et à placer l'approche humaine au cœur de toutes nos interventions. Nous vous invitons à découvrir en détail les réalisations de cette année dans les pages qui suivent.

Avec enthousiasme et reconnaissance,



Sébastien Marchand,
président



Marc Cantin,
directeur général



L'année en financement a permis d'enregistrer un montant record en prêts déboursés pour une année régulière : 1,7 M \$! Soulignons aussi que la moitié des projets soutenus concerne des interventions de relève ou acquisition, ce qui continue de représenter une forte proportion de nos investissements. De plus, un premier prêt a été déboursé dans le nouveau Fonds Stratégie transfert.

Fonds Régulier

875 000 \$

18 prêts

Motif d'intervention

Acquisition	4 prêts	200 000 \$
Démarrage	6	190 000 \$
Expansion	4	260 000 \$
Relève	4	225 000 \$

Secteur d'activités

Service	11 prêts	470 000 \$
Commerce	3	175 000 \$
Tourisme	4	230 000 \$

Fonds Horizon

669 000 \$

13 prêts

Legs du fonds spécial accordé à la SADC région de Mégantic par l'Agence de développement économique du Canada (DEC) à la suite de la tragédie ferroviaire de juillet 2013, le fonds Horizon a été créé pour favoriser le développement économique durable en offrant un soutien financier aux petites entreprises de tout le territoire de la MRC du Granit et non plus seulement à Lac-Mégantic.

Complémentaire aux autres fonds d'investissement, le fonds Horizon offre des modalités avantageuses et concurrentielles selon les types de projets d'affaires.

Motif d'intervention

Acquisition	6 prêts	245 000 \$
Démarrage	2	199 000 \$
Expansion	2	75 000 \$
Relève	3	150 000 \$

Secteur d'activités

Service	5 prêts	200 000 \$
Commerce	4	170 000 \$
Tourisme	4	299 000 \$

Fonds Stratégie jeunesse

160 000 \$

8 prêts

À l'intention des jeunes entrepreneurs de 18 à 39 ans, le programme Stratégie jeunesse vise à encourager la mise sur pied, l'expansion ou la modernisation d'une entreprise par un ou des jeunes. L'aide financière varie de 5 000 \$ à 25 000 \$ sous forme de prêt personnel accompagnée de modalités avantageuses. Les clients bénéficient de mesures de remboursement adaptées et d'un accompagnement efficace grâce un suivi personnalisé pendant toute la durée du prêt.

Motif d'intervention

Acquisition	1 prêt	25 000 \$
Démarrage	1	25 000 \$
Expansion	2	35 000 \$
Modernisation	4	75 000 \$

Secteur d'activités

Service	4 prêts	85 000 \$
Commerce	1	25 000 \$
Manufacturier	1	25 000 \$
Agroforestier	2	25 000 \$

Fonds Stratégie transfert

25 000 \$

1 prêt

Ce fonds est destiné à faciliter la relève ou l'acquisition d'une entreprise. L'aide financière sous forme de prêt peut varier entre 10 000 \$ et 50 000 \$. L'aide financière ne porte pas intérêt pour les vingt-quatre (24) premiers mois et comporte un moratoire de remboursement du capital les trois (3) premiers mois.

Motif d'intervention

Relève

Secteur d'activités

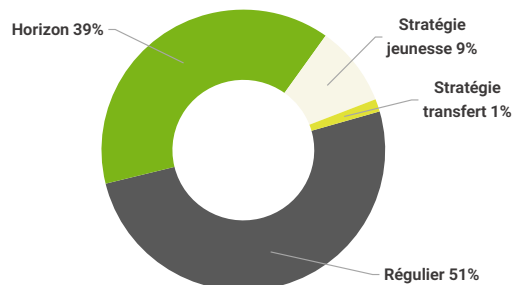
Service



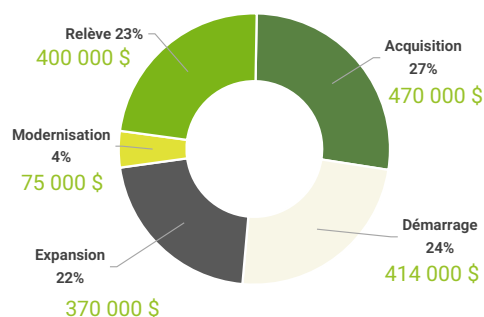
TOTAL COMBINÉ
1 729 000 \$

40 prêts

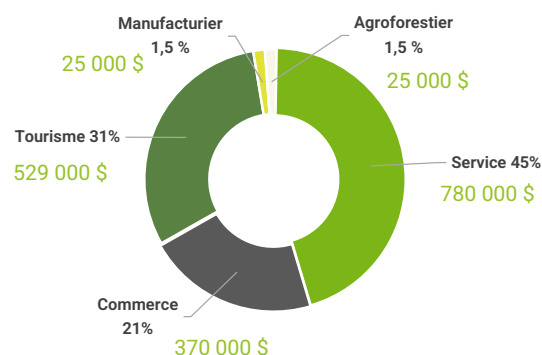
retombées locales
18 415 156 \$



Motif d'intervention



Secteur d'activités



faits saillants



203 emplois créés ou maintenus

8 517 \$ investissement de la SADC par emploi



146 dossiers actifs



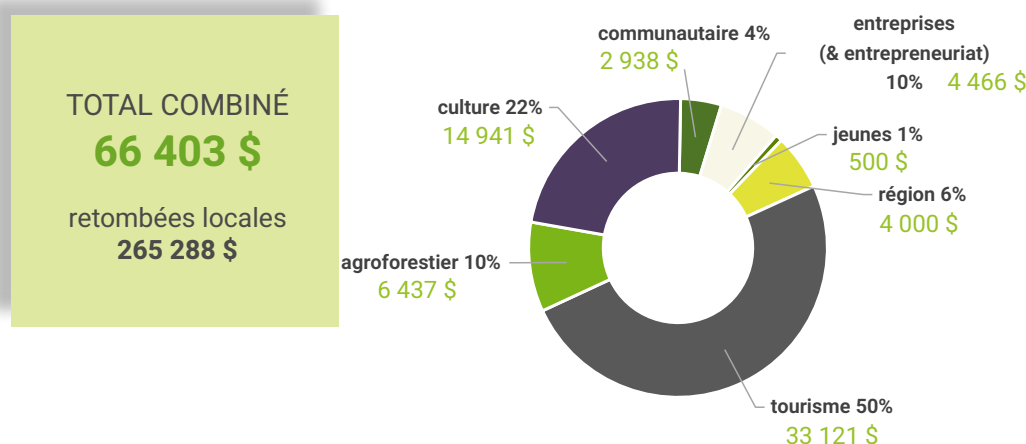
114 clients

La SADC joue un rôle important dans le soutien aux entreprises et promoteurs de projets d'affaires par son **accompagnement** à divers stades d'un projet. L'expertise de son personnel, ses différents partenariats avec des ressources spécialisées de même que l'accès à différents outils lui permettent de les aider efficacement.



Fonds développement local

Le fonds de développement local vise à soutenir des projets de développement local ayant un impact économique dans la collectivité, contribuant à améliorer la qualité de vie du territoire et à dynamiser le milieu. Les projets soutenus doivent répondre à des enjeux identifiés dans le plan d'action annuel de la SADC ou à des besoins de la collectivité reliés à l'économie.



Projets du milieu

Un total de **26 403 \$** a été accordé avec son fonds de développement local pour soutenir des initiatives provenant d'organismes du milieu ou auxquelles la SADC collabore.

Camp Claret - mandat ingénieur environnement	7 524 \$
Coopérative d'initiation à l'entrepreneuriat collectif	500 \$
Corporation du patrimoine archéologique le Méganticois	
- plan d'aménagement site Cliche-Rancourt-Mamsalhabika	7 417 \$
Défi OSEntreprendre - volet régional	500 \$
Festival Colline - étude d'achalandage	7 524 \$
Grand Salon Info-citoyen	100 \$
Jardin d'enfants Cassiopée - honoraires architecte - 2e versement	2 838 \$

Initiatives locales

Grâce à la Mesure d'intervention locale (MIL), la SADC a investi **40 000 \$** au courant de l'année pour la mise en oeuvre ou la continuité de projets qui répondent à des enjeux du territoire.

Attractivité (agent AAIR)	4 000 \$
Défi OSEntreprendre - volet local	350 \$
Dégustez Mégantic - circuit agrotouristique	6 437 \$
Expérience Affaires Mégantic	25 597 \$
Formation conférence IA - entreprises	600 \$
Projet de recherche sur les commerces proximité	2 516 \$
RH en action	500 \$



Festival Colline
août 2024

projets implications

Notre organisme initie, coordonne ou s'implique dans la mise en oeuvre de projets significatifs pour la vitalité économique et sociale de son milieu. Voici quelques faits saillants de l'année 2024-2025.

Grand Salon Info-citoyen

Organisé par le comité de participation citoyenne dont fait partie la SADC, cet événement a réuni les organisations offrant des services aux citoyens de la MRC du Granit pour les informer sur leurs programmes et répondre aux questions.

Carrefour Lac Mégantic - avril 2024



Cocktail des nouveaux entrepreneurs

11 nouveaux entrepreneurs ont été honorés lors de la 9e édition du Cocktail des nouveaux entrepreneurs sous la présidence d'honneur de Caroline Chouinard, propriétaire de La boutique à Caro.

Cet événement bisannuel vise à faire connaître les entrepreneurs qui se sont lancés en affaires pour la première fois dans la MRC du Granit, soit par un démarrage d'entreprise ou par une acquisition / relève.



Bistro du Centre sportif Mégantic - mai 2024

CIMERI

La SADC poursuit son implication active dans le développement du Carrefour d'innovation sur les microréseaux d'énergies renouvelables et intelligents. Une présentation du projet avec Jean-Michel Lavoie, chercheur associé, a capté l'attention lors de la rencontre annuelle des SADC et CAE.

*Centre des congrès de Lévis
- octobre 2024*



projets implications

Projet régional des SADC+CAE en tourisme durable

Le travail d'accompagnement et de sensibilisation au tourisme durable auprès des PME s'est poursuivi tout au long de l'année. En septembre, une conférence en tournée régionale a permis de toucher à tous les aspects menant à une bonne gestion durable peu importe la taille de l'entreprise ou son domaine spécifique d'activités du secteur touristique. De plus, cette activité incluait aussi un panel d'entreprises locales témoignant de leur démarche respective en tourisme durable.



Pour la région de la MRC du Granit et celle du Haut-St-François, le panel a mis en lumière les actions réalisées par deux entreprises accompagnées par la SADC région de Mégantic : Station Mont-Ste-Cécile et Camping Aventure Mégantic.



En collaboration avec le Conseil Sport Loisir de l'Estrie et Tourisme Cantons-de-l'Est, notre territoire a été le premier à offrir un atelier de formation sur les 7 principes [Sans trace](#) pour les gestionnaires de sites de plein air et de sentiers.

Cette démarche vise à réduire l'impact des activités humaines sur les sites fréquentés et les milieux naturels, et à améliorer la durabilité des pratiques.



Conférence *Pour une vision
360 responsable et durable
des PME touristiques*
Panel avec entreprises locales

septembre 2024

Dans le cadre de la première Semaine de la transition énergétique en mai 2024 à Lac-Mégantic, notre conseillère en tourisme durable et responsable a participé à un panel qui a permis de faire valoir l'offre de formation pour les PME développée par les SADC+CAE de l'Estrie face à ces enjeux. La promotion s'est faite autour des points suivants : l'adaptation des contenus (*concis, pratique, avec des outils pour structurer la démarche et faire les suivis*) et l'accessibilité financière (*grâce au partenariat régional, 90% des frais des ateliers sont assumés par les SADC+CAE*).



Un soutien particulier a été fourni par notre SADC au niveau des communications, notamment dans le développement de visuels pour les [fiches](#) créées en lien avec 5 secteurs spécifiques en tourisme et pour les différentes publications sur les réseaux sociaux des SADC + CAE de l'Estrie.

Mentorat d'affaires

Coordonné par la SADC, la cellule de mentorat d'affaires région de Mégantic offre ce service aux entrepreneurs de la région grâce à un groupe de 6 mentors engagés et dévoués. On compte 5 jumelages actifs durant l'année.

CIEC (Coopérative d'initiation à l'entrepreneuriat collectif)

En plus d'une contribution financière, la SADC collabore au comité local et partage des conseils au niveau des communications pour aider les jeunes dans leur gestion et promotion.

Projet de recherche sur les commerces de proximité

En étroite collaboration avec le Pr Vincent Dutot de l'université EM Normandie et Elaine Mosconi de l'Université de Sherbrooke, une stagiaire a procédé pendant l'été à diverses entrevues auprès de commerçants de la région afin de valider un modèle de maturité numérique pour les commerces de proximité.



7 dimensions sont ainsi évaluées afin d'établir un niveau de maturité selon un code de couleur.

Commerces participants et partenaires ont été conviés à la présentation des résultats de ces travaux et de l'avancement de notre projet en janvier.



Dégustez Mégantic

La SADC a été à nouveau grandement impliquée dans l'organisation du circuit touristique gourmand [Dégustez Mégantic](#). La deuxième édition de l'événement tenue le week-end du 3 et 4 octobre a connu un fort achalandage et les producteurs / transformateurs participants ont connu une augmentation marquée de leurs ventes par rapport à la première édition.



Défi OSEntreprendre

La SADC continue à coordonner le comité local pour Défi OSEntreprendre et à s'impliquer au comité régional. Les lauréats de la 26e édition pour la MRC du Granit ont été honorés en avril selon diverses catégories : services aux individus, commerce, services aux entreprises, économie sociale, faire affaire ensemble et le prix coup de coeur.



Système alimentaire territorial (SAT) du Granit

La SADC s'est grandement impliquée tout au long de l'année dans les diverses actions du comité de pilotage et dans la gestion administrative du projet. Rappelons que ce projet de développement a pour but de travailler collectivement à optimiser les composantes du système alimentaire territorial du Granit, soit production, transformation, distribution, consommation et valorisation des matières résiduelles.



Les faits saillants de l'année : consolidation de la gouvernance avec l'ajout du comité stratégique (Table des partenaires), lac-à-l'épaule sur la distribution alimentaire et lancement d'un projet-pilote sur l'initiation aux cuisines collectives dans 4 municipalités.

nourrirlegranit.com

Expérience Affaires Mégantic (EAM)

De nombreuses étapes ont été franchies pour affermir le démarrage de cette coopérative visant à développer le tourisme d'affaires. Une mission exploratoire a été menée en octobre à l'établissement Le Baluchon situé en Mauricie pour comparer leur modèle d'affaires et échanger sur les bonnes pratiques.

De plus, un mandat a été confié pour un plan marketing afin de bien positionner EAM pour le démarchage de clients et d'événements.

La SADC fait partie du comité de gestion et soutient l'organisme par des services-conseils et le paiement des honoraires de la chargée de projet.



Démarche d'attractivité région de Mégantic

Les efforts pour promouvoir la région comme milieu de vie attractif se sont poursuivis tout au long de l'année avec comme point culminant, un rassemblement régional en mars. Le colloque « Région de Mégantic : vers une région 100 % attractive », tenu à l'initiative de la MRC du Granit et du comité Défi 2025, a réuni plus d'une centaine de participants provenant des milieux municipal, économique, communautaire, culturel et éducatif. L'événement a permis de faire le point sur les fluctuations démographiques des dernières années et d'identifier quatre axes pour orienter le futur plan d'action : ancrer les jeunes dans la région, améliorer les milieux de vie, accroître le rayonnement et la notoriété de la région, promouvoir la vitalité et la diversité économique.

La SADC maintient son engagement envers la démarche par sa participation au comité.



ouvertures officielles inaugurations

Il nous fait toujours plaisir d'être présent lors d'ouvertures officielles de nos clients ou d'inauguration de projets que nous avons soutenus financièrement. Dans certains cas, la SADC a offert un soutien technique dans les communications et l'organisation de ces activités.



Meubles Rousseau
Lambton juin 2024



Justine Lagacé
infirmière praticienne
Lac-Mégantic mai 2024



Station Mont-Ste-Cécile
Sainte-Cécile septembre 2024



**Motel Le Château -
Pub O'DDD**
Lac-Mégantic
octobre 2024

Le Chevalier
Lac-Mégantic
septembre 2024



inauguration Le Chevalier
septembre 2024

représentation participation



Symposium sur l'entrepreneuriat
collectif en tourisme et loisir
Québec - mai 2024



ÉnergiQ
événement sur
la transition énergétique
Montréal - octobre 2024



Initiation à l'intelligence artificielle
Lambton - février 2025

bénévoles du conseil d'administration

Nancy Bélanger
siège #1 industrie

Mireille Chabot
siège #2 tourisme

Christine Dubé
siège #9 communautaire

Emmanuelle Fredette
siège #14 secteurs 8 à 13

Janot Gosselin **2^e vice-président**
siège #13 santé & serv. sociaux

Pascal Hallé
siège #5 commerce

Pierre Latulippe **1^{er} vice-président**
siège #7 secteurs 1 à 6

Sébastien Marchand **président**
siège #6 finance

Rosalie Michaud-Gosselin
siège #11 éducation

Pierre Paquet **secrétaire-trésorier**
siège #10 culture

Karine Richard
siège #3 agroforestier

Isabelle Rioux
siège #12 environnement

Francis Robert
siège #4 service

.... vacant
siège #8 travailleur / bénévole

équipe des employés

Isabelle Beaudoin
Marc Cantin
Sophie Giroux
Yves Nadeau
Sonia Pagé
Mélicca Turcotte

conseillère aux entreprises
directeur général
agente de suivi
directeur aux investissements
agente de développement local et communications
adjoindte administrative

DÉVELOPPEMENT DURABLE
SADC CONSEIL D'ADMINISTRATION
RELÈVE ENGAGEMENT ENTREPRISES
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE EXPERTISE
ÉQUIPE ORGANISME SOUTIEN
INITIATIVES
PARTENARIAT **VOTRE SADC**
MENTORAT **AU COEUR DU**
DÉVELOPPEMENT LOCAL **DÉVELOPPEMENT** JEUNES AFFAIRES
FINANCEMENT PROJETS COLLECTIVITÉ
RÉGION DE MÉGANTIC INNOVATION
ACTION IMPLICATION ENTREPRENEURS
VALEURS MOBILISATION DYNAMISME
ÉTHIQUE PROFESSIONNELLE
RESPECT
ENTHOUSIASME
TRAVAIL D'ÉQUIPE
ACCOMPAGNEMENT

4336 rue Laval
Lac-Mégantic Qc G6B 1B8

sadcmeagantic.ca



Nos activités sont rendues possibles grâce à
Développement économique Canada pour les
régions du Québec



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions